

【役職別の構成比の推移】（2003→2008→2013）

全労働者数	2003	13,570,210
	2008	14,596,300
	2013	15,482,330

(%は全労働者に占める割合)

		役職別計	%	男性計	%	女性計	%
部長	2003	364,910	2.7%	353,760	2.6%	11,150	0.1%
	2008	380,720	2.6%	364,930	2.5%	15,790	0.1%
	2013	395,030	2.6%	374,810	2.4%	20,220	0.1%

課長	2003	827,320	6.1%	789,530	5.8%	37,790	0.3%
	2008	907,820	6.2%	847,890	5.8%	59,930	0.4%
	2013	910,780	5.9%	833,340	5.4%	77,440	0.5%

係長	2003	715,550	5.3%	648,160	4.8%	67,390	0.5%
	2008	789,360	5.4%	689,470	4.7%	99,890	0.7%
	2013	808,180	5.2%	683,870	4.4%	124,320	0.8%

その他役職	2003	1,406,840	10.4%	1,087,900	8.0%	318,940	2.4%
	2008	2,995,330	20.5%	1,844,390	12.6%	1,150,930	7.9%
	2013	3,575,320	23.1%	2,182,780	14.1%	1,392,540	9.0%

役職者計	2003	3,314,620	24.4%	2,879,350	21.2%	435,270	3.2%
	2008	5,073,230	34.8%	3,746,680	25.7%	1,326,540	9.1%
	2013	5,689,310	36.7%	4,074,800	26.3%	1,614,520	10.4%

非・役職者	2003	10,255,590	75.6%	6,697,270	49.4%	3,558,320	26.2%
	2008	9,523,070	65.2%	6,260,930	42.9%	3,262,140	22.3%
	2013	9,793,020	63.3%	6,422,020	41.5%	3,371,000	21.8%

【従業員規模別の役職者の構成】

全労働者	総計		1000人～		500～999人		100～499人	
	12,909,680	100%	6,073,070	100%	1,829,670	100%	5,006,940	100%
部長	395,030	3.1%	178,200	2.9%	54,300	3.0%	162,530	3.2%
課長	910,780	7.1%	450,290	7.4%	131,360	7.2%	329,130	6.6%
係長	808,180	6.3%	408,280	6.7%	108,770	5.9%	291,140	5.8%
役職者計(*)	3,116,660	24.1%	1,553,420	25.6%	440,810	24.1%	1,122,430	22.4%
* 部長・課長・係長以外のその他の役職者を含む合計								
非役職者	9,793,020	75.9%	4,519,650	74.4%	1,388,860	75.9%	3,884,510	77.6%

男性労働者	総計		1000人～		500～999人		100～499人	
	9,178,870	100%	4,571,430	100%	1,303,480	100%	3,303,960	100%
部長	374,810	4.1%	172,460	3.8%	51,010	3.9%	151,340	4.6%
課長	833,340	9.1%	423,340	9.3%	119,170	9.1%	290,830	8.8%
係長	683,870	7.5%	356,870	7.8%	90,210	6.9%	236,780	7.2%
役職者計(*)	2,756,850	30.0%	1,411,590	30.9%	386,590	29.7%	958,670	29.0%
* 部長・課長・係長以外のその他の役職者を含む合計								
非役職者	6,422,020	70.0%	3,159,840	69.1%	916,890	70.3%	2,345,290	71.0%

女性労働者	総計		1000人～		500～999人		100～499人	
	3,730,810	100%	1,501,630	100%	526,200	100%	1,702,980	100%
部長	20,220	0.5%	5,740	0.4%	3,290	0.6%	11,190	0.7%
課長	77,440	2.1%	26,950	1.8%	12,190	2.3%	38,300	2.2%
係長	124,320	3.3%	51,400	3.4%	18,560	3.5%	54,350	3.2%
役職者計(*)	359,810	9.6%	141,830	9.4%	54,220	10.3%	163,760	9.6%
* 部長・課長・係長以外のその他の役職者を含む合計								
非役職者	3,371,000	90.4%	1,359,800	90.6%	471,980	89.7%	1,539,220	90.4%

【建設業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	54.6	31,220	5.9%	55.0	14,860	5.7%	49.8	4,060	5.2%	55.6	12,300	6.5%
	課長	48.7	70,000	13.2%	49.0	32,490	12.4%	48.8	12,660	16.1%	48.2	24,840	13.1%
	係長	45.2	40,150	7.6%	47.0	21,130	8.0%	44.4	4,490	5.7%	43.0	14,540	7.7%
	職長	42.6	18,620	3.5%	47.5	8,010	3.0%	41.3	1,460	1.9%	38.5	9,150	4.8%
	役職計	48.2	192,210	36.2%	49.4	92,690	35.3%	48.0	25,750	32.7%	46.8	73,780	39.0%
	非役職	38.8	338,470	63.8%	39.1	170,060	64.7%	39.7	52,890	67.3%	38.1	115,510	61.0%
	総計		530,680	100.0%		262,750	100.0%		78,640	100.0%		189,290	100.0%
男性	役職計	48.2	187,350	35.3%	49.4	91,050	34.7%	47.9	25,570	32.5%	46.8	70,740	37.4%
	非役職	39.1	280,140	52.8%	39.7	140,790	53.6%	39.5	44,670	56.8%	38.0	94,680	50.0%
女性	役職計	47.1	4,860	0.9%	47.8	1,640	0.6%	53.0	180	0.2%	46.3	3,040	1.6%
	非役職	37.5	58,330	11.0%	36.1	29,270	11.1%	40.5	8,230	10.5%	38.3	20,830	11.0%

【製造業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	52.4	108,120	3.1%	52.3	54,370	3.1%	51.9	12,480	2.5%	52.8	41,270	3.2%
	課長	48.0	268,890	7.6%	48.4	145,760	8.3%	47.2	33,390	6.7%	47.6	89,740	7.0%
	係長	44.4	254,850	7.2%	44.7	137,630	7.9%	44.9	32,200	6.5%	43.7	85,010	6.7%
	職長	42.8	193,710	5.5%	43.1	103,190	5.9%	42.2	24,380	4.9%	42.7	66,150	5.2%
	役職計	46.2	945,320	26.9%	46.5	504,590	28.8%	45.7	120,520	24.3%	46.0	320,210	25.2%
	非役職	38.2	2,572,670	73.1%	38.1	1,244,600	71.2%	37.4	375,160	75.7%	38.5	952,920	74.8%
	総計		3,517,990	100.0%		1,749,190	100.0%		495,680	100.0%		1,273,130	100.0%
男性	役職計	46.2	901,860	25.6%	46.5	485,430	27.8%	45.7	115,370	23.3%	46.0	301,050	23.6%
	非役職	37.9	2,006,810	57.0%	38.1	1,034,980	59.2%	37.0	284,990	57.5%	38.0	686,840	53.9%
女性	役職計	45.7	43,460	1.2%	45.6	19,150	1.1%	44.8	5,150	1.0%	46.1	19,150	1.5%
	非役職	39.0	565,860	16.1%	38.2	209,610	12.0%	38.8	90,170	18.2%	39.7	266,080	20.9%

【情報通信業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	50.6	33,730	4.9%	51.3	17,800	5.3%	50.1	4,560	3.2%	49.8	11,370	5.4%
	課長	47.0	53,250	7.7%	47.0	25,970	7.8%	46.9	10,140	7.0%	47.2	17,140	8.1%
	係長	45.6	63,670	9.2%	46.3	35,600	10.7%	45.5	10,720	7.4%	44.3	17,350	8.2%
	役職計	46.6	191,890	27.8%	47.8	90,860	27.2%	44.8	42,590	29.4%	46.1	58,450	27.8%
	非役職	37.3	497,210	72.2%	38.7	243,160	72.8%	36.1	102,170	70.6%	35.7	151,880	72.2%
		総計		689,100	100.0%		334,020	100.0%		144,760	100.0%		210,330
男性	役職計	46.6	170,130	24.7%	47.9	84,640	25.3%	43.8	34,890	24.1%	46.3	50,600	24.1%
	非役職	38.0	367,720	53.4%	39.5	188,410	56.4%	36.5	72,080	49.8%	36.3	107,240	51.0%
女性	役職計	47.3	21,760	3.2%	47.6	6,220	1.9%	49.2	7,700	5.3%	45.1	7,840	3.7%
	非役職	35.2	129,490	18.8%	36.1	54,760	16.4%	35.0	30,090	20.8%	34.3	44,640	21.2%

【運輸業・郵便業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	52.9	15,340	1.3%	52.6	4,770	0.9%	53.0	1,190	0.9%	53.1	9,390	1.9%
	課長	47.5	39,110	3.4%	46.7	16,900	3.2%	47.6	4,190	3.3%	48.2	18,010	3.6%
	係長	44.2	47,400	4.1%	44.7	19,000	3.6%	44.3	6,740	5.4%	43.8	21,660	4.3%
	役職計	47.0	154,170	13.2%	47.0	68,560	12.8%	46.6	17,610	14.0%	47.2	68,000	13.4%
	非役職	43.5	1,013,080	86.8%	41.4	466,060	87.2%	43.5	108,220	86.0%	45.7	438,800	86.6%
	総計		1,167,250	100.0%		534,620	100.0%		125,830	100.0%		506,800	100.0%
男性	役職計	47.1	147,650	12.6%	47.0	66,530	12.4%	46.8	16,910	13.4%	47.2	64,220	12.7%
	非役職	44.0	911,830	78.1%	41.9	422,890	79.1%	44.6	94,420	75.0%	46.2	394,510	77.8%
女性	役職計	45.7	6,520	0.6%	45.1	2,030	0.4%	42.5	710	0.6%	46.6	3,790	0.7%
	非役職	38.5	101,250	8.7%	36.1	43,170	8.1%	36.3	13,800	11.0%	41.4	44,290	8.7%

【卸売業・小売業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	52.3	62,370	3.4%	50.6	25,290	3.1%	53.1	8,220	3.1%	53.6	28,860	3.8%
	課長	47.5	168,660	9.2%	47.2	73,290	9.0%	47.3	27,340	10.4%	47.9	68,030	8.9%
	係長	43.1	137,480	7.5%	41.9	57,390	7.0%	43.7	18,170	6.9%	44.0	61,920	8.1%
	役職計	45.8	504,780	27.4%	45.1	219,170	26.9%	45.7	74,730	28.5%	46.6	210,880	27.6%
	非役職	37.3	1,335,510	72.6%	37.9	596,100	73.1%	36.8	187,480	71.5%	37.0	551,930	72.4%
	総計		1,840,290	100.0%		815,270	100.0%		262,210	100.0%		762,810	100.0%
男性	役職計	46.2	457,980	24.9%	45.4	198,910	24.4%	46.1	68,130	26.0%	47.0	190,940	25.0%
	非役職	37.9	933,770	50.7%	38.7	425,220	52.2%	37.1	134,330	51.2%	37.4	374,210	49.1%
女性	役職計	41.9	46,790	2.5%	41.4	20,250	2.5%	41.0	6,600	2.5%	42.6	19,940	2.6%
	非役職	36.0	401,740	21.8%	35.9	170,880	21.0%	36.1	53,150	20.3%	36.0	177,720	23.3%

【金融業・保険業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	51.2	27,330	3.2%	50.6	18,940	2.7%	50.2	2,400	4.0%	53.2	5,990	6.6%
	課長	46.8	63,520	7.5%	46.7	48,660	7.0%	46.9	5,290	8.8%	47.2	9,570	10.6%
	係長	42.6	43,640	5.2%	43.4	30,580	4.4%	41.7	5,140	8.5%	40.3	7,920	8.8%
	役職計	46.2	252,480	29.9%	46.2	183,850	26.5%	45.7	25,720	42.7%	46.1	42,900	47.6%
	非役職	39.1	591,800	70.1%	39.9	510,050	73.5%	34.2	34,520	57.3%	34.5	47,220	52.4%
	総計		844,280	100.0%		693,900	100.0%		60,240	100.0%		90,120	100.0%
男性	役職計	46.4	209,730	24.8%	46.3	151,970	21.9%	46.3	21,920	36.4%	46.9	35,840	39.8%
	非役職	37.7	217,550	25.8%	38.1	176,280	25.4%	35.9	16,880	28.0%	36.1	24,390	27.1%
女性	役職計	44.9	42,750	5.1%	45.9	31,880	4.6%	42.7	3,810	6.3%	41.9	7,060	7.8%
	非役職	40.0	374,250	44.3%	40.9	333,770	48.1%	32.6	17,640	29.3%	32.7	22,830	25.3%

【学術研究 専門・技術サービス業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	51.7	20,470	4.9%	51.3	11,230	4.5%	52.5	2,460	3.7%	51.9	6,790	6.5%
	課長	47.8	46,530	11.1%	47.9	29,730	12.0%	47.2	5,550	8.3%	47.6	11,260	10.7%
	係長	42.9	30,530	7.3%	42.4	20,340	8.2%	43.1	3,920	5.9%	44.5	6,270	6.0%
	役職計	46.5	133,780	31.8%	46.5	81,820	32.9%	44.5	19,290	29.0%	47.7	32,670	31.1%
	非役職	37.4	286,650	68.2%	37.8	166,890	67.1%	36.1	47,230	71.0%	37.4	72,540	68.9%
	総計		420,430	100.0%		248,710	100.0%		66,520	100.0%		105,210	100.0%
男性	役職計	46.8	123,890	29.5%	46.8	76,440	30.7%	45.0	17,800	26.8%	47.8	29,650	28.2%
	非役職	37.8	224,820	53.5%	38.2	133,080	53.5%	36.5	40,460	60.8%	38.0	51,290	48.8%
女性	役職計	43.0	9,890	2.4%	42.5	5,390	2.2%	38.8	1,490	2.2%	45.9	3,010	2.9%
	非役職	35.9	61,830	14.7%	36.4	33,810	13.6%	33.6	6,770	10.2%	36.0	21,250	20.2%

【宿泊業 飲食サービス業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	51.0	5,490	2.3%	51.6	1,710	1.7%	48.8	700	2.0%	51.1	3,090	3.0%
	課長	45.7	13,860	5.8%	45.4	4,850	4.8%	45.1	2,070	5.8%	46.2	6,940	6.7%
	係長	41.6	15,970	6.7%	40.8	8,200	8.2%	41.5	1,850	5.2%	42.9	5,920	5.7%
	役職計	42.1	72,580	30.2%	40.4	39,800	39.7%	42.8	7,870	22.2%	44.6	24,920	23.9%
	非役職	36.5	167,500	69.8%	35.0	60,510	60.3%	36.0	27,560	77.8%	37.7	79,430	76.1%
	総計		240,080	100.0%		100,310	100.0%		35,430	100.0%		104,350	100.0%
男性	役職計	42.5	62,380	26.0%	40.8	34,750	34.6%	43.2	6,810	19.2%	45.0	20,810	19.9%
	非役職	37.6	99,750	41.5%	36.3	36,720	36.6%	37.6	16,900	47.7%	38.7	46,120	44.2%
女性	役職計	39.7	10,200	4.2%	37.2	5,040	5.0%	40.3	1,060	3.0%	42.5	4,100	3.9%
	非役職	34.7	67,760	28.2%	32.9	23,790	23.7%	33.6	10,660	30.1%	36.3	33,310	31.9%

【生活関連サービス業・娯楽業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	48.7	6,020	2.7%	47.8	2,520	3.3%	45.1	470	1.5%	50.0	3,030	2.7%
	課長	44.0	16,060	7.3%	42.7	8,970	11.6%	44.3	1,920	5.9%	46.4	5,170	4.6%
	係長	41.8	13,880	6.3%	40.1	6,090	7.9%	42.3	1,710	5.3%	43.4	6,080	5.5%
	役職計	42.6	54,200	24.5%	42.2	24,390	31.5%	41.1	6,880	21.2%	43.6	22,940	20.6%
	非役職	35.5	166,960	75.5%	34.7	52,990	68.5%	34.3	25,520	78.8%	36.3	88,440	79.4%
	総計		221,160	100.0%		77,380	100.0%		32,400	100.0%		111,380	100.0%
男性	役職計	42.6	45,350	20.5%	42.0	20,070	25.9%	41.3	5,510	17.0%	43.5	19,780	17.8%
	非役職	35.6	96,370	43.6%	35.2	30,700	39.7%	33.8	15,800	48.8%	36.5	49,880	44.8%
女性	役職計	43.0	8,850	4.0%	42.9	4,330	5.6%	40.3	1,370	4.2%	44.4	3,160	2.8%
	非役職	35.3	70,580	31.9%	34.0	22,300	28.8%	35.1	9,720	30.0%	36.1	38,570	34.6%

【教育・学習支援業】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	54.6	8,730	2.4%	54.8	3,350	1.8%	54.0	1,550	3.3%	54.8	3,830	2.9%
	課長	49.1	16,640	4.6%	50.6	7,280	4.0%	46.8	2,900	6.1%	48.6	6,450	4.9%
	係長	45.3	19,890	5.5%	45.6	13,910	7.7%	45.4	2,060	4.3%	44.1	3,920	3.0%
	役職計	48.8	64,620	18.0%	48.9	34,130	18.8%	47.7	9,910	20.9%	49.2	20,580	15.8%
	非役職	44.4	294,730	82.0%	44.5	147,510	81.2%	45.7	37,490	79.1%	43.9	109,730	84.2%
	総計		359,350	100.0%		181,640	100.0%		47,400	100.0%		130,310	100.0%
男性	役職計	49.2	51,500	14.3%	49.2	27,030	14.9%	48.0	7,980	16.8%	49.7	16,500	12.7%
	非役職	46.3	191,680	53.3%	46.5	100,010	55.1%	47.1	22,800	48.1%	45.8	68,870	52.9%
女性	役職計	47.2	13,120	3.7%	47.5	7,100	3.9%	46.2	1,930	4.1%	47.2	4,090	3.1%
	非役職	40.9	103,050	28.7%	40.2	47,500	26.2%	43.5	14,690	31.0%	40.7	40,860	31.4%

【医療 福祉】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	52.9	41,180	2.2%	52.2	9,510	2.1%	53.3	8,920	3.1%	53.0	22,750	2.0%
	課長	48.4	68,930	3.7%	49.6	14,940	3.4%	49.6	9,550	3.4%	47.8	44,440	3.9%
	係長	43.4	58,240	3.1%	44.8	14,620	3.3%	41.6	8,940	3.2%	43.3	34,690	3.0%
	役職計	47.2	256,500	13.6%	47.4	62,120	14.0%	47.0	42,390	15.0%	47.2	151,990	13.2%
	非役職	38.0	1,622,660	86.4%	35.5	382,900	86.0%	37.0	241,000	85.0%	39.1	998,750	86.8%
	総計		1,879,160	100.0%		445,020	100.0%		283,390	100.0%		1,150,740	100.0%
男性	役職計	47.3	133,130	7.1%	48.0	33,350	7.5%	47.7	23,510	8.3%	46.9	76,270	6.6%
	非役職	36.4	412,400	21.9%	35.5	93,170	20.9%	35.8	64,790	22.9%	37.0	254,450	22.1%
女性	役職計	47.1	123,360	6.6%	46.7	28,770	6.5%	46.3	18,880	6.7%	47.5	75,720	6.6%
	非役職	38.5	1,210,250	64.4%	35.5	289,730	65.1%	37.5	176,220	62.2%	39.9	744,310	64.7%

【サービス業(他に分類されないもの)】		総計			1000人以上計			500～1000人計			100～499人計		
		年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合	年齢	人数	割合
男女計	部長	52.8	17,850	2.7%	53.1	6,360	2.2%	53.5	4,040	3.0%	52.2	7,440	3.1%
	課長	48.0	39,400	5.9%	48.4	16,730	5.8%	48.4	9,290	7.0%	47.3	13,380	5.5%
	係長	44.2	36,720	5.5%	44.4	17,470	6.0%	44.9	6,950	5.2%	43.5	12,300	5.1%
	役職計	46.9	132,630	19.9%	46.6	57,250	19.7%	48.0	26,370	19.8%	46.7	49,000	20.2%
	非役職	40.7	533,820	80.1%	39.9	233,520	80.3%	40.5	106,770	80.2%	41.9	193,530	79.8%
	総計		666,450	100.0%		290,770	100.0%		133,140	100.0%		242,530	100.0%
男性	役職計	47.3	117,380	17.6%	47.1	51,480	17.7%	48.6	23,320	17.5%	46.9	42,570	17.6%
	非役職	40.9	402,920	60.5%	40.2	180,580	62.1%	40.4	81,880	61.5%	42.1	140,460	57.9%
女性	役職計	43.7	15,250	2.3%	42.4	5,770	2.0%	43.4	3,050	2.3%	45.2	6,430	2.7%
	非役職	40.1	130,890	19.6%	38.9	52,940	18.2%	40.6	24,890	18.7%	41.1	53,070	21.9%